



**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**

**گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

**مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام**

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد.

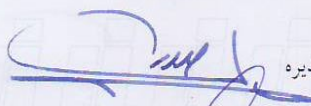




به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۰۱ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

**امضاء**

**سمت**

**نماینده**

**اعضاء هیئت مدیره**

	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	آقای مهدی صدری	شرکت گروه سرمایه گذاری سایپا
	رئیس و عضو موظف هیئت مدیره	آقای حسین خوش طینت	شرکت خدمات فنی رنا
	نائب رئیس و عضو موظف هیئت مدیره	آقای محسن رحیمی	شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا
	عضو غیر موظف هیئت مدیره	آقای سید احمد نصری	شرکت سرمایه گذاری تدبیر
	عضو غیر موظف هیئت مدیره	--	آقای سید محمد سادات (شخصیت حقیقی)

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

**فهرست مطالب گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**

شماره صفحه	عنوان
۱	مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
۲	فهرست مطالب گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام
۳	گزیده اطلاعات بر مبنای صورتهای مالی شرکت (تلفیقی)
۴	گزیده اطلاعات بر مبنای صورتهای مالی شرکت فنر سازی زر
۵	تاریخچه
۵	فعالیت اصلی شرکت
۶	سرمایه و ترکیب سهامداران
۶	تغییرات سرمایه شرکت
۶	سهامداران عمده شرکت در پایان سال ۱۳۹۶
۶	شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار
۷	وضعیت معاملات قیمت سهام
۷	وضعیت نقد شوندگی و رتبه کیفیت افشاء
۸	جایگاه شرکت در صنعت
۹	محیط حقوقی شرکت
۱۰	مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری (سود (زیان) شرکت زر)
۱۱	مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی تلفیقی شرکت در سال جاری
۱۲	اطلاعات مربوط به معاملات اشخاص وابسته
۱۳	وضعیت مصرف انرژی در شرکت
۱۴	نظام راهبردی شرکت
۱۵	حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و هیأت مدیره
۱۶	گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت
۱۷	دوره های آموزشی برگزار شده در سال ۱۳۹۶
۱۸-۱۹	اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع
۲۰	اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی
۲۱	برنامه های آتی هیئت مدیره شرکت فنر سازی زر
۲۲, ۲۵	نسبتهای مالی
۲۶	سود (زیان) مقایسه ای
۲۷	گزارش مقایسه ای تولید
۲۸	گزارش مقایسه ای فروش
۲۹	اهم فعالیت سال ۹۶ در حوزه صادرات
۳۰	اهم فعالیت سال ۹۶ در حوزه فروش
۳۱	اهم فعالیتهای سال ۹۶ در حوزه مهندسی
۳۲	اهم فعالیتهای سال ۹۶ در حوزه تضمین و کیفیت
۳۳-۳۴	وضعیت منابع انسانی
۳۵	آدرس شرکت

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

<b>گزیده اطلاعات بر مبنای صورتهای مالی تلفیقی</b>		
تجدید ارائه شده		حسابرسی شده
۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
۴۳۸/۰۶۳	۵۶۲/۶۶۹	۶۷۶/۶۰۳
(۱۶/۲۰۳)	(۷/۵۲۱)	۳۴/۰۱۵
۲/۴۲۷	۲/۳۲۲	(۷۷۶)
(۲۵/۱۰۱)	(۱۴/۴۸۴)	۱۶/۴۸۵
۷/۵۸۲	(۶/۵۰۴)	(۹/۹۴۱)
۷۹۸/۶۰۷	۸۶۵/۰۱۷	۹۵۴/۸۹۶
۴۸۷/۳۰۲	۵۷۸/۱۳۸	۶۵۰/۹۸۷
۲۰۰/۰۰۰	۴۹۹/۹۹۷	۴۹۹/۹۹۷
۳۱۱/۳۰۵	۲۸۶/۸۷۸	۳۰۳/۹۰۸
۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۴۹۹/۹۹۷/۰۶۸	۴۹۹/۹۹۷/۰۶۸
(۴۶)	(۲۹)	۳۳
۲/۴۱۸	۸۹۳	۹۳۸
۱/۰۰۰	۱/۰۰۰	۱/۰۰۰
(۱۹/۳)	(۳۰/۸)	۲۸,۴
۴۴۸	۴۱۷	۴۴۳

الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):

درآمد خالص

سود (زیان) عملیاتی

درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی

سود و زیان خالص - پس از کسر مالیات

تعدیلات سنواتی

ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):

جمع داراییها

جمع بدهیها

سرمایه ثبت شده

جمع حقوق صاحبان سهام

ج) اطلاعات مربوط به هر سهم:

تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع

سود (زیان) واقعی هر سهم - ریال

آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال

ارزش دفتری هر سهم - ریال

نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه

د) سایر اطلاعات:

تعداد کارکنان - نفر (متوسط سال)

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

<b>گزیده اطلاعات بر مبنای صورتهای مالی فنر سازی زر (سهامی عام)</b>			
تجدید ارائه شده		حسابرسی شده	
۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	
			الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۲۶۸/۲۹۰	۳۴۰/۸۰۸	۳۸۲/۴۴۹	درآمد خالص
(۲۳,۱۲۵)	(۱۶,۴۷۰)	۱۴/۱۱۷	سود (زیان) عملیاتی
۲۹/۹۴۹	۷/۷۳۶	۲/۱۳۱	درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۱,۳۲۳)	(۱۵/۵۱۰)	۷/۱۶۵	سود (زیان) خالص - پس از کسر مالیات
(۵/۹۴۰)	(۳/۱۷۴)	(۴/۳۶۹)	تعدیلات سنواتی
			ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۷۹۸/۳۹۸	۸۰۴,۸۵۶	۹۲۶/۰۹۵	جمع داراییها
۳۸۷/۷۰۷	۴۱۴/۵۰۵	۵۲۸/۵۷۹	جمع بدهیها
۲۰۰/۰۰۰	۴۹۹/۹۹۷	۴۹۹/۹۹۷	سرمایه ثبت شده
۴۱۰/۶۹۱	۳۹۰/۳۵۱	۳۹۷/۵۱۶	جمع حقوق صاحبان سهام
			ج) اطلاعات مربوط به هر سهم:
۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۴۹۹/۹۹۷/۰۶۸	۴۹۹/۹۹۷/۰۶۸	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
(۶)	(۳۱)	۱۴	سود(زیان) واقعی هر سهم - ریال
۱,۹۸۴	۸۹۳	۹۳۸	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تأیید گزارش - ریال
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	ارزش دفتری هر سهم - ریال
(۰,۳۲)	(۲۸)	۶۷	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه
			د) سایر اطلاعات :
۲۷۸	۲۷۲	۲۷۲	تعداد کارکنان - نفر (متوسط سال)

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

## ۱- تاریخچه

### ۱-۱- کلیات

تاریخچه تاسیس: شرکت فنر سازی زر سهامی خاص در تاریخ ۱۳۴۳/۵/۲۶ براساس پروانه شماره ۳۴۶/۶۳/۶۵۰۱ مورخ ۱۳۴۳/۲/۱۶ وزارت اقتصاد تاسیس و تحت شماره ۹۴۰۵ در مورخ ۱۳۴۳/۶/۸ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است .

ظرفیت تولید : شرکت با ظرفیت اولیه تولید مقدار ۱۰۰۰ تن انواع فنر تخت شروع بکار نموده است . محصولات شرکت در ابتدای امر جهت تامین نیاز بازار قطعات یدکی تولید میگردد و به مرور با توجه به افزایش نیاز بازار و دریافت سفارش از کارخانجات تولید کننده خودرو، ظرفیت تولید شرکت افزایش یافت تا آنجائیکه در سال ۱۳۵۵ طی پروانه بهره برداری شماره ۳۲۷۵۹۴ ظرفیت تولید سالانه شرکت در سه شیفت به مقدار ۱۲۰۰۰ تن اصلاح و در ادامه این روند در سال ۱۳۶۲ موافقت اصولی جهت ایجاد خط جدید تولید اخذ و در سال ۱۳۶۶ به مرحله بهره برداری رسید و در سال ۱۳۷۵ شرکت اقدام به نصب و بهره برداری از ماشین آلات تولید فنر پارابولیک نمود . ظرفیت تولید سالیانه کنونی انواع محصولات در یک شیفت کاری معادل ۵,۵۰۰ تن می باشد.

### ۱-۲- فعالیت اصلی شرکت :

طبق ماده ۲ اساسنامه تامین و اداره کارخانجات به منظور تولید انواع فنرهای ورقی لوله ای برای همه انواع وسائل نقلیه زمینی و روی ریل و همچنین تولید کلیه انواع و اقسام فنرها و انواع قطعات وسائط نقلیه موتوری و صنعتی و ماشینهای کشاورزی و واردات و صادرات و توزیع مواد اولیه و مصنوعات نیمه ساخته در حدود فعالیتهای ذکر شده. فعالیت های دیگر شرکت تولید و فروش قطعات مهم سیستم تعلیق خودرو ، شامل میل موجگیر و توشن بار جهت تامین نیاز کارخانجات خودرو سازی می باشد که در حال حاضر توسط شرکت زر گلپایگان انجام می شود . همچنین استقرار ماشین آلات تولید فنر و استقرار و بهره برداری خط تولید پابندفتری ریل (فنر وسلو) از دیگر پروژه های کارخانه فنر سازی زر می باشد که در حال حاضر توسط شرکت فنر سازی زر سیستان انجام می شود .

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

**سرمایه و ترکیب سهامداران**

سرمایه شرکت طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ چهارصد و نود و نه میلیارد ریال (شامل تعداد ۴۹۹,۹۹۷,۰۶۸ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) در پایان سال مالی ۱۳۹۶ افزایش یافته است.

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۷۷/۹/۲۱	۱۲۰٪	۱۰,۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده و اندوخته طرح توسعه
۱۳۷۹/۵/۲۷	۱۰۰٪	۲۰,۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده و اندوخته طرح توسعه
۱۳۸۱/۹/۲۱	۱۰۰٪	۴۰,۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده و اندوخته طرح توسعه
۱۳۸۷/۵/۲۴	۱۰۰٪	۸۰,۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده و اندوخته طرح توسعه
۱۳۹۳/۱۲/۲۶	۱۵۰٪	۲۰۰,۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۹۵/۰۴/۲۶	٪۱۵۰	۴۹۹,۹۹۷	تجدید ارزیابی داراییها (زمین)

سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ تاریخ تایید گزارش به شرح جدول زیر است:

سهامداران عمده شرکت در پایان سال ۱۳۹۶ و تاریخ تایید گزارش			
ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	
		درصد	تعداد سهام
۱	شرکت سازه گستر سایپا (سهامی خاص)	۴۷,۷۳	۲۳۸,۶۵۱,۳۴۷
۲	سید محمد سادات	۱۶,۰۸	۸۰,۳۷۹,۶۶۱
۳	شرکت سایپا	۷,۱۱	۳۵,۵۶۸,۹۲۸
۴	شرکت سرمایه گذاری تدبیر	۶,۷۹	۳۳,۹۴۹,۵۸۹
۵	سایر اشخاص حقوقی	۰,۱۹	۹۹۸,۷۸۳
۶	اشخاص حقیقی	۲۲,۰۸	۱۱۰,۴۴۸,۷۶۰
	<b>جمع</b>	۱۰۰	۴۹۹,۹۹۷,۰۶۸

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

**شرکت از منظر بورس اوراق بهادار**

**وضعیت معاملات و قیمت سهام**

شرکت در تاریخ ۱۳۷۵/۱۲/۵ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه (صنعت خودرو) با نماد خزر درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۵/۱۲/۲۲ مورد معامله قرار گرفته است.

**وضعیت نقد شونددگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت (طی ۶ سال اخیر)**

پایان سال مالی			نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه	رتبه شرکت در کیفیت افشاء	تعداد روزهای که نماد معامله شده است	تعداد روزهای باز بودن نماد	ارزش سهام معامله شده میلیون ریال	تعداد سهام معامله شده	سال مالی منتهی به
سرمایه	قیمت سهم	ارزش بازار							
میلیون ریال	ریال	میلیون ریال							
۸۰,۰۰۰	۱,۰۰۳	۸۰,۲۴۰	۰/۰۰۰۰۲	۲۰۴	۶۸	۳۳۴	۲,۲۳۴	۱,۹۰۶,۸۷۱	۱۳۹۰/۱۲/۲۹
۸۰,۰۰۰	۷۰۱	۵۲,۸۰۰	۰/۰۰۰۰۱	۲۶۷	۵۱	۳۵۳	۷۳۴	۸۹۷,۸۹۵	۱۳۹۱/۱۲/۳۰
۸۰,۰۰۰	۲۴۸۲	۱۵۰,۷۲۰	۰/۰۰۰۰۷	۱۹۶	۱۶۴	۳۵۶	۱۵۰,۶۵۱	۶۰,۲۰۷,۰۸۱	۱۳۹۲/۱۲/۲۹
۲۰۰,۰۰۰	۱,۹۳۴	۳۸۶,۸۰۰	۰/۰۰۰۰۵	۲۵۹	۲۰۲	۳۱۵	۲۳۱,۹۷۳	۱۱۶,۹۵۱,۴۵۸	۱۳۹۳/۱۲/۲۹
۲۰۰,۰۰۰	۱,۹۸۴	۶۳,۲۰۸,۴۰۰	۰/۰۰۰۰۵	۱۱۳	۲۲۱	۳۴۱	۱۷۶,۷۱۳	۱۱۱,۴۵۱,۳۱۸	۱۳۹۴/۱۲/۲۹
۴۹۹,۹۹۷	۸۹۳	۴۴۶,۴۹۷	۰/۰۰۰۰۷	۱۹۵	۲۱۱	۲۱۳	۵۸۸,۳۰۹	۳۶۸,۳۲۴,۵۱۹	۱۳۹۵/۱۲/۳۰
۴۹۹,۹۹۷	۹۳۸	۴۶۸,۹۹۷	۰/۰۰۰۰۸	۲۰۲	۲۳۶	۲۳۸	۴۰۶,۲۷۲	۴۲۸,۵۸۹,۳۸۴	۱۳۹۶/۱۲/۲۹

-ارائه اطلاعات مقایسه‌ای پیش‌بینی‌های درآمد هر سهم و عملکرد واقعی:

اولین پیش‌بینی درآمد هر سهم در تاریخ ۹۶/۱۲/۲۹	دومین پیش‌بینی درآمد هر سهم در در تاریخ ۹۶/۱۲/۲۹	عملکرد واقعی
۷/۴	۷/۴	۱۴/۳
ارقام به ریال		

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

**جایگاه شرکت در صنعت**

شرکت در صنعت خودرو و ساخت قطعات سبک و سنگین فعالیت می نماید . سهم فروش محصولات مختلف شرکت از محل بازار داخلی و صادرات بشرح زیر است .

سال مالی منتهی به ۱۳۹۵/۱۲/۳۰			سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹			نوع محصول
جمع کل	صادرات	فروش داخلی	جمع کل	صادرات	فروش داخلی	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۳۴۰,۸۰۹	۱۵,۰۴۱	۳۲۵,۷۶۸	۳۸۲,۴۴۹	۳۲,۲۳۶	۳۵۰,۲۱۳	محصولات سبک، نیمه سنگین و سنگین و فنرهای تجاری
۲۲۱,۸۶۰	۰	۲۲۱,۸۶۰	۲۹۴,۱۵۴	۰	۲۹۴,۱۵۴	میل موجگیر و تورشن بار و فنر لول و پابند ریل
<b>۵۶۲,۶۶۹</b>	<b>۱۵,۰۴۱</b>	<b>۵۴۷,۶۲۸</b>	<b>۶۷۶,۶۰۳</b>	<b>۳۲,۲۳۶</b>	<b>۶۴۴,۳۶۷</b>	<b>جمع کل</b>

• اطلاعات فوق براساس اطلاعات گروه فنر سازی زر درج گردیده است.



شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

**محیط حقوقی شرکت**

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

◀ اساسنامه شرکت

◀ قانون تجارت

◀ قانون مالیاتهای مستقیم

◀ قانون تامین اجتماعی

◀ قوانین و مقررات حاکم بر اطلاع رسانی ناشران بورس

◀ قوانین مبارزه با پولشویی

**شرکت فنی سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

**مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال ۱۳۹۶**

گزارش سود (زیان) شرکت فنی سازی زر (سهامی عام)

۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	واحد	شرح
۶,۷۰۵	۶,۱۱۷	۴,۳۳۳	۷,۳۱۳	تن	جمع تولید (وزنی)
۶,۲۶۸	۴,۹۴۲	۵,۶۸۷	۶,۱۶۵	تن	جمع فروش (وزنی)
۳۱۹,۸۸۷	۲۶۸,۲۹۰	۳۴۰,۸۰۹	۳۸۲,۴۴۹	میلیون ریال	فروش
۲۸۶,۸۶۴	۲۳۴,۵۹۶	۲۸۹,۰۸۲	۳۱۸,۲۸۴	میلیون ریال	بهای تمام شده کل محصولات
۵,۲۰۹	۸,۰۴۷	۶,۷۷۶	۹,۰۸۳	میلیون ریال	هزینه های مالی
(۱۱,۸۲۳)	(۱۳,۹۸۰)	(۲۰,۸۸۸)	۰	میلیون ریال	خالص درآمدها و هزینه های عملیاتی
(۱۵,۸۸۷)	(۱,۲۲۳)	(۱۵,۵۱۰)	۷,۱۶۵	میلیون ریال	سود(زیان) قبل از کسر مالیات
(۱۵,۴۷۶)	(۱,۲۲۳)	(۱۵,۹۷۱)	۷,۱۶۵	میلیون ریال	سود(زیان)
(۰/۰۴۸)	(۰,۰۰۴)	(۴,۶۸)	۱,۸۷	درصد	نسبت سود و (زیان) خالص فروش
(۹۹,۷۲۲)	(۹۵,۰۰۵)	(۱۱۵,۳۴۵)	(۱۰۸,۱۸۰)	میلیون ریال	سود و (زیان) قابل تخصیص
(۱۹۶)	(۶)	(۳۱)	۱۴	ریال	سود(زیان) خالص هر سهم
۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۴۹۹,۹۹۷	۴۹۹,۹۹۷	میلیون ریال	سرمایه
۱۱۳,۸۶۴	۴۱۰,۶۹۱	۳۹۰,۳۵۱	۳۹۷,۵۱۶	میلیون ریال	حقوق صاحبان سهام
۲۹۹,۸۵۹	۳۸۷,۷۰۷	۴۱۴,۵۰۵	۵۲۸,۵۷۹	میلیون ریال	کل بدهی
۴۱۳,۷۲۴	۷۹۸,۳۹۸	۸۰۴,۸۵۶	۹۲۶,۰۹۵	میلیون ریال	کل دارائی
۲۸۸	۲۷۸	۲۷۲	۲۷۲	نفر	تعداد متوسط کارکنان
۲۳	۲۲	۱۶	۲۶,۹	تن	سرمایه تولید

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی تلفیقی شرکت در سال ۱۳۹۶

شرح	واحد	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳
تولید محصولات سبک، نیمه سنگین و سنگین و فرهای تجاری	تن	۷,۳۱۳	۴,۳۳۳	۶,۱۱۷	۶,۷۰۵
تولید میل موجگیر ، تورشن بار ، فنر لول و پابند ریل	تن	۴,۴۵۱	۳,۷۲۲	۲,۷۴۳	۲,۱۷۵
جمع تولید (وزنی)	تن	۱۱,۷۶۴	۸,۰۵۵	۸,۸۶۰	۸,۸۸۰
جمع فروش (وزنی)	تن	۱۰,۳۶۰	۹,۶۷۶	۷,۷۸۹	۸,۵۸۷
فروش	میلیون ریال	۶۷۶,۶۰۳	۵۶۲,۶۶۸	۴۳۸,۰۶۳	۴۴۴,۸۰۹
بهای تمام شده کل محصولات	میلیون ریال	۵۷۸,۵۷۶	۴۹۱,۷۴۹	(۳۹۳,۷۸۹)	۴۰۸,۶۶۳
هزینه های مالی	میلیون ریال	(۱۲,۸۱۹)	(۷,۲۷۲)	(۹,۱۶۵)	۱۱,۵۵۱
سود(زیان) قبل از کسر مالیات	میلیون ریال	۲۰,۴۲۰	(۱۲,۴۷۱)	(۲۲,۹۴۱)	(۲۹,۵۱۶)
سود(زیان) خالص	میلیون ریال	۱۶,۴۸۵	(۱۴,۴۸۴)	(۲۵,۱۰۱)	(۲۹,۹۳۸)
نسبت سود و (زیان) خالص به فروش	درصد	۲,۴۴	(۲,۵۷)	(۵,۷)	(۶,۶)
سود و (زیان) قابل تخصیص	میلیون ریال	(۲۲۶,۷۳۰)	(۲۴۳,۲۱۶)	(۲۱۸,۱۴۸)	(۲۰۰,۶۳۹)
سود(زیان) خالص هر سهم	ریال	۳۳	(۲۹)	(۴۶)	(۳۷۰)
سرمایه	میلیون ریال	۴۹۹,۹۹۷	۴۹۹,۹۹۷	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰
حقوق صاحبان سهام	میلیون ریال	۳۰۳,۹۰۹	۲۸۶,۸۷۹	۳۱۱,۳۰۵	۱۴,۸۵۷
کل بدهی	میلیون ریال	۶۵۰,۹۸۷	۵۷۸,۱۳۹	۴۸۷,۳۰۲	۳۹۱,۳۸۸
کل دارائی	میلیون ریال	۹۵۴,۸۹۶	۸۶۵,۰۱۷	۷۹۸,۶۰۷	۴۰۶,۲۴۶
تعداد متوسط کارکنان	نفر	۴۴۳	۴۱۷	۴۴۸	۴۳۶
سرمایه تولید	تن	۲۶,۵	۱۹	۲۱	۲۰

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

ارقام به میلیون ریال

نام شرکت طرف معامله	نوع وابستگی	شرح معامله	مانده در پایان دوره بدهکار(بستانکار)
الف- معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت			
ریال			
۱- شرکت زر سیستان	عضو مشترک هئیت مدیره	خرید مواد اولیه و انجام هزینه حقوق مدیران و تبادل محصول	۳,۷۸۱
۲- شرکت زر گلپایگان	عضو مشترک هئیت مدیره	انجام هزینه مامورین و علی الحسابهای دریافتی و خرید قطعه	۱۶,۵۹۱
۳- شرکت سازه گستر سایپا	عضو گروه سایپا	خرید مواد اولیه و فروش محصولات	(۱۷۳,۰۳۱)
۴- شرکت رنگ طیف سایپا	عضو گروه سایپا	خرید مواد اولیه(رنگ)	(۱,۳۳۷)
۵- شرکت کارگزاری بیمه رسمی سایپا	عضو گروه سایپا	صدور انواع بیمه نامه	(۷,۵۳۲)
۶- شرکت سرمایه گذاری کارکنان سایپا	عضو گروه سایپا	سرمایه گذاری کارکنان	(۱۶۳)
۷- شرکت پارس خودرو سایپا	عضو گروه سایپا	هزینه های حقوق مامورین	(۱۰)
۸- سایپا	عضو گروه سایپا	هزینه های حقوق مامورین	(۱۰۱,۴۸۷)
۹- سایپا دیزل	شرکت همگروه	فروش محصولات	۹,۲۰۷
۱۰- زامیاد	شرکت همگروه	فروش محصولات	۱,۵۸۰

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۵

وضعیت مصرف انرژی در شرکت :

سال ۱۳۹۵

ردیف	منبع انرژی	واحد	مصرف سالیانه	مصرف بر حسب ریال (ارقام به میلیون ریال)
۱	گاز طبیعی	متر مکعب	۲,۲۳۳,۸۸۹	۲,۷۲۶
۲	برق	کیلووات ساعت	۲,۳۹۱,۰۰۰	۱,۹۷۵
۳	جمع کل انرژی مصرفی سالیانه بر حسب کیلو کالری			۴,۷۰۱

سال ۱۳۹۶

ردیف	منبع انرژی	واحد	مصرف سالیانه	مصرف بر حسب ریال (ارقام به میلیون ریال)
۱	گاز طبیعی	متر مکعب	۲,۲۸۷,۹۷۷	۲,۸۷۲
۲	برق	کیلووات ساعت	۳,۰۰۳,۰۰۰	۲,۷۰۳
۳	جمع کل انرژی مصرفی سالیانه بر حسب کیلو کالری			۵,۵۷۵

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

نظام راهبردی شرکت

تعداد سهام وثیقه	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	موظف	سمت	نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)
۱۰۰۰	۱۳۹۱/۱۱/۰۴	موظف	مدیر عامل و عضو هیأت مدیره	مهدی صدری
۱۰۰۰	۱۳۹۲/۰۹/۲۵	موظف	رئیس و عضو هیأت مدیره	حسین خوش طینت
۱۰۰۰	۱۳۹۷/۰۲/۳۰	موظف	نائب رئیس و عضو هیأت مدیره	محسن رحیمی
۱۰۰۰	۱۳۹۴/۰۴/۲۳	غیرموظف	عضو هیأت مدیره	سید محمد سادات
۱۰۰۰	۱۳۸۴/۰۴/۲۳	غیرموظف	عضو هیأت مدیره	سید احمد نصری

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضاء هیأت مدیره

با توجه به اینکه ۵۵ درصد از سهام این شرکت متعلق به گروه خودرو سازی سایپا می باشد ، حقوق و مزایای مدیر عامل و اعضاء موظف هیأت مدیره و همچنین حق حضور غیر موظف هیأت مدیره از سوی شرکت سایپا تعیین میگردد و همچنین پاداش مدیر عامل و اعضاء هیأت مدیره نیز در مجمع عمومی عادی سالیانه تعیین و به تصویب می رسد .

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

- ۱- ریسک تجاری : مجموع عوامل ریسک تجاری از قبیل واردات مواد اولیه ، وضع حقوق و عوارض گمرکی چگونگی بازار رقابت و کیفیت و تعداد رقبا بر بازار محصولات شرکت اثر مستقیم دارد .
- ۲- ریسک قیمت نهاده های تولیدی : نوسانات نرخ محصولات فولادی در سال مورد گزارش .
- ۳- ریسک عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی فعالیت شرکت را کاملاً تحت الشعاع قرار می دهد .
- ۴- ریسک کاهش قیمت با توجه به بازار فعلی ، آثار محسوسی را در حجم عملیات شرکت بجا می گذارد .
- ۵- ریسک کاهش فروش و افزایش موجودی کالا.



**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

• دوره های آموزشی برگزار شده در سال ۱۳۹۶:

ردیف	عنوان دوره	سازمان برگزار کننده	مدت	تعداد نفرات	نفر ساعت	
سه ماهه اول	۱	مدیریت فرآیند آموزش	شرکت فنر سازی زر	۴	۸	۳۲
	۲	تدوین استاندارد ملی	انجمن مدیران کنترل کیفیت صنایع استان تهران	۶	۱	۶
	۳	شناسایی مخاطرات محیط زیستی	شرکت فنر سازی زر	۸	۶	۴۸
	۴	نقشه خوانی صنعتی	شرکت فنر سازی زر	۱۲	۱۸	۲۱۶
	۵	کنترل و نظارت بر کیفیت	انجمن مدیران کنترل کیفیت صنایع استان تهران	۱۲	۱	۱۲
	۶	آموزش، پیشگیری و کنترل بیماری های ایدز و هپاتیت	مرکز بهداشت غرب تهران	۲	۲۹	۵۸
سه ماهه دوم	۷	تشریح الزامات استاندارد IATF/۱۶۹۴۹	مرزبان کیفیت دانش IMQ	۱۶	۱۷	۲۷۲
	۸	ممیزی داخلی استاندارد IATF	مرزبان کیفیت دانش IMQ	۱۶	۱۵	۲۴۰
	۹	مدیریت زنجیره تأمین	مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران	۱۶	۱	۱۶
	۱۰	اصول و فنون مذاکره	سامان به اندیش رهاورد یاد	۸	۲	۱۶
	۱۱	TPM	مرزبان کیفیت دانش IMQ	۱۶	۲	۳۲
سه ماهه سوم	۱۲	شناسایی مخاطرات شغلی	شرکت فنر سازی زر	۲	۲۲	۴۴
	۱۳	شناسایی مخاطرات شغلی	شرکت فنر سازی زر	۲	۲۲	۴۴
	۱۴	آموزش Access	شرکت فنر سازی زر	۲۰	۱۴	۲۸۰
	۱۵	اصول و فنون مذاکره	ره‌آوران علوم و فنون نوین پارسیان	۱۶	۲	۳۲
	۱۶	ایمنی کار با جرثقیل ها	مرکز تحقیقات و تعلیمات حفاظت فنی و بهداشت	۲۰	۲۲	۴۴۰
	۱۷	(نظام آراستگی) ۵S	شرکت سایپا	۴	۱۸	۷۲
	۱۸	دوره تخصصی کدال ( افزایش سرمایه )	شرکت رایان بورس	۸	۱	۸
سه ماهه چهارم	۱۹	اصول تغذیه سالم	مرکز بهداشت غرب تهران	۲	۲۱	۴۲
	۲۰	مدیریت ریسک بر مبنای ISO ۳۱۰۰۰	شرکت سایپا	۱۶	۱	۱۶
	۲۱	الزامات قطعه ایمنی	سپکو	۸	۴	۳۲
	۲۲	طرح ریزی پیشاپیش کیفیت	مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران	۱۶	۱۲	۱۹۲
<b>جمع کل</b>					۲۳۰	۵۴/۹۷۰

**شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)**  
**گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام**  
**برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶**

ردیف	شماره بند گزارش حسابرس و بازرسی قانونی	مشروح مذاکرات	پاسخ
۱	۴	حسابرس مستقل و مجمع قانونی در خصوص بدهی ارزی بابت خرید در سال ۱۳۹۰، مجمع تکلیف نمود پیگیری لازم جهت اجرایی شدن بخشنامه بانک مرکزی تا حصول نتیجه و اعلام آن ظرف ۳ ماه به گروه سایپا	در ارتباط با بدهی ارزی بابت خرید در سال ۱۳۹۰ و تقسیط براساس نرخ ارز مرجع، در حال پیگیری می باشد لیکن تاکنون به نتیجه نهایی منجر نگردیده است.
۲	۵	مجمع تکلیف نمود، پیگیری لازم در مورد مباحث مالیاتی و بیمه ای صورت پذیرد و ارائه گزارش ۳ ماهه به هیات مدیره شرکت سایپا	در ارتباط با پرونده های بیمه و مالیاتی پیگیری های لازم انجام پذیرفته و مواردی از آن در دیوان عدالت اداری (حسابرسی بیمه تامین اجتماعی از سال ۸۸ لغایت ۹۳) و هیئت های حل اختلاف مالیاتی (پرونده عملکرد سال ۹۲ در شورای عالی مالیاتی، پرونده ارزش افزوده سال ۹۳ در هیئت تجدید نظر، پرونده عملکرد ۹۴ در هیئت تجدید نظر) در جریان می باشد.
۳	۷	مجمع تکلیف نمود پیگیری موضوع بصورت ویژه و ارائه گزارش مربوطه به هیات مدیره شرکت سایپا تا حداکثر آبان ماه ۱۳۹۶	در ارتباط با سند زمین گلپایگان با انتخاب یک نماینده ویژه توسط شرکت فنر سازی زر گلپایگان از طریق مقامات شهرستان گلپایگان و شرکت نیوان ابتکار در حال پیگیری می باشد که تاکنون به حصول نتیجه نهایی مبنی بر صدور سند مالکیت نرسیده است و در خصوص رعایت مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار نیز اقدامات لازم انجام پذیرفته است
۴	۱۰	مجمع تکلیف نمود، پیگیری لازم جهت استرداد چکهای تضمین انجام گردد و تا گزارش ۶ ماهه تسویه شود	موضوع استرداد اسناد تضمین شرکت نزد دیگران با ایجاد و تشکیل کار گروه ویژه در حال پیگیری و تعدادی از اسناد تضمین مربوطه نیز مسترد گردیده است.

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)

گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

<p>در ارتباط با برنامه هیات مدیره برای سودآور کردن شرکت زر گلپایگان قابل ذکر است که با توجه به محدودیت های ظرفیت تولیدی شرکت زر گلپایگان به لحاظ ماشین آلات جهت تولید محصولات تیرا در حال حاضر شیفت سوم برای محصولات مذکور در نظر گرفته شده است لیکن بابت تحقق تولید ۱۰۰۰ دستگاه از محصولات نیاز به اجرای طرح توسعه می باشد که طرح آن توسط شرکت مهندسین مشاور تهیه و به مدیریت نظارت بر طرحهای شرکت سایپا ارسال گردیده است .</p>	<p>مجمع تکلیف نمود برنامه هیات مدیره برای سودآور کردن شرکت زر گلپایگان ظرف یک ماه آینده به هیات مدیره سایپا ارائه گردد .</p>	<p>۱۱</p>	<p>۵</p>
<p>در خصوص دلیل زبان اصلی و برنامه های آتی برای موانع موجود برای سودآور شدن شرکت طی نامه شماره ۷۶۲۶/ص/۹۶ مورخ ۹۶/۱۰/۱۶ (پیوست) به سازمان بورس اعلام گردیده است و در خصوص ارسال به موقع صورتهای مالی سالانه حسابرسی شده شرکت اصلی و تلفیقی گروه اقدامات لازم جهت رعایت زمان مقرر انجام گرفته است .</p>	<p>مجمع تکلیف نمود هیات مدیره محترم تمهیداتی بیاندیشند که چنین تاخیرهایی اتفاق نیافتد رعایت ضوابط و مقررات بورس مورد توجه قرار گیرد .</p>	<p>۱۲</p>	<p>۶</p>

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی :

◀ نام حسابرس و بازرس قانونی: موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت شهود امین بعنوان حسابرس و بازرس قانونی از سوی مجمع عمومی سالیانه انتخاب گردیده است .

◀ حق الزحمه و هزینه حسابرسی : با توجه به قرارداد سنوات قبل و شرایط اقتصادی توسط شرکت مشخص شده است.

◀ نام حسابرس و بازرس قانونی علی البدل : موسسه حسابرسی اطمینان بخش و همکاران

شرکت فنر سازی زر در طی سال دوبار در مقاطع تهیه صورتهای مالی میان دوره ای شش ماهه و همچنین صورتهای مالی پایان سال از خدمات حسابرسی استفاده می نماید .

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

برنامه های آتی هیئت مدیره شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)

- ۱- توسعه روابط اقتصادی با خودرو سازان و محور سازان داخلی و خارجی.
- ۲- کنترل و کاهش هزینه های سربار و توسعه منابع و روش های جدید خرید جهت کاهش بهای تمام شده و افزایش توان رقابتی.
- ۳- اصلاح فرآیند های شرکت و توسعه روند سیستماتیک فرآیند ها.
- ۴- توسعه فعالیت در شرکت های زیر مجموعه ( زر سیستان و گلپایگان).
- ۵- افزایش سرمایه شرکت اصلی ( مطالبات و آورده نقدی).
- ۶- توسعه بازار و افزایش فروش متناسب با افزایش سرمایه.
- ۷- افزایش صادرات به میزان ۱ میلیون دلار در سال ۱۳۹۷.

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶ اسفند ۱۳۹۶

**شاخص های فعالیت شرکت :**

**نسبتهای سرمایه گذاری و اهرمی:**

ردیف	عنوان شاخص	تعریف شاخص	واحد	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲
۱	نسب دارایی به حقوق صاحبان سهام	دارائی ثابت	درصد	۸۴	۸۳	۸۱	۲۴	(۹۸)
		حقوق صاحبان سهام						
۲	نسبت کل بدهی به حقوق صاحبان سهام	کل بدهی	درصد	۱۳۳	۱۰۶	۱۰۴	۲۶۴	(۴۱۹)
		حقوق صاحبان سهام						
۳	نسبت بدهی جاری به حقوق صاحبان سهام	بدهی جاری	درصد	۷۴	۵۲	۵۰	۲۱۹	(۲۷۶)
		حقوق صاحبان سهام						
۴	نسبت مالکانه	حقوق صاحبان سهام	درصد	۴۳	۴۲	۴۹	۳۶	(۳۱)
		کل دارائی						

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

**نسبتهای فعالیت :**

ردیف	عنوان شاخص	تعریف شاخص	واحد	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲
۱	نسبت گردش دارائی	فروش خالص	درصد	۴۱	۴۲	۳۳	۷۷	۷۳
		کل دارائی						
۲	دوره وصول مطالبات	متوسط مطالبات * ۳۶۰	روز	۱۷۴	۱۹۴	۱۰۵	۴۷	۸۶
		فروش خالص						
۳	دوره گردش کالا	متوسط موجودی کالا * ۳۶۰	روز	۱۶۱	۱۱۸	۲۰۳	۱۱۷	۱۳۴
		بهای تمام شده کالای فروش رفته						
۴	دوره گردش عملیات	دوره گردش کالا + دوره وصول مطالبات	روز	۳۳۶	۳۵۸	۳۰۸	۱۶۴	۲۱۹
۵	موجودی کالا به سرمایه در گردش	موجودی کالا	مرتبه	۱,۵	۱	۴	۳	(۲)
		سرمایه در گردش						

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶ اسفند ۱۳۹۶

**نسبتهای کارائی و بهره وری :**

ردیف	عنوان شاخص	تعریف شاخص	واحد	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲
۱	سرانه فروش	فروش	میلیون ریال	۱,۴۰۴	۱,۲۵۳	۹۲۲	۱۱۱۱	۸۰۷
		تعداد پرسنل						
۲	سرانه سود	سود خالص	میلیون ریال	۲۶	(۵۳)	۰	(۵۴)	(۱۱)
		تعداد پرسنل						
۳	نسبت ارزش افزوده	استهلاک + هزینه های مالی + هزینه های پرسنلی + سود خالص	میلیون ریال	۲۲۷	۱۶۹	۲۶۵	۳۷۵	۳۵۰
		تعداد پرسنل						
۴	نسبت هزینه نیروی کار و بهره وری	هزینه های پرسنلی	میلیون ریال	۱۷۱	۱۳۴	۱۱۸	۴۰۱	۲۷۴
		تعداد پرسنل						



شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

**نسبتهای نقدینگی:**

ردیف	عنوان شاخص	تعریف شاخص	واحد	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲
۱	نسبت جاری	دارائی جاری	مرتبه	۱,۴۷	۱,۵۷	۱,۱۶	۱,۱۶	۰,۸
		بدهی جاری						
۲	نسبت آتی	دارائی جاری - موجودی - پیش پرداخت	درصد	۷۴	۹۴	۱۷۰	۵۶	۴۲
		بدهی جاری						
۳	نسبت دارائی جاری	دارائی جاری	درصد	۴۶,۵	۴۰	۵۰	۷۰	۵۶
		کل دارائی						

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۲۹ اسفند ۱۳۹۶

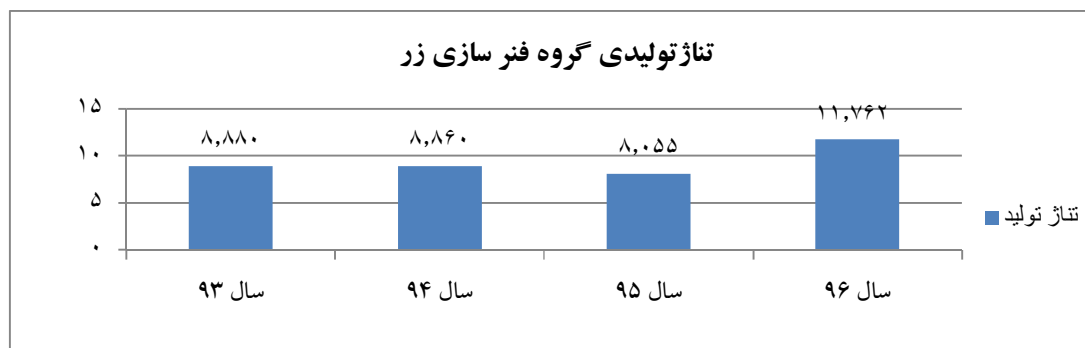
سود و زیان تلفیقی مقایسه ای به همراه بودجه تلفیقی سالهای ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ گروه فنر سازی زر :

شرح	بودجه تلفیقی ۱۳۹۷	بودجه تلفیق ۱۳۹۶	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲
فروش خالص	۸۶۴,۳۷۹	۷۰۳,۸۶۸	۶۷۶,۶۰۳	۵۶۲,۶۶۸	۴۳۸,۰۶۳	۴۴۴,۸۰۹	۳۰۶,۷۴۷
بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۷۶۶,۲۵۶)	(۶۲۳,۳۴۸)	۵۷۸,۵۷۶	(۴۹۱,۷۴۹)	(۳۹۳,۷۷۹)	(۴۰۸,۶۶۳)	(۲۵۶,۱۱۲)
سود(زیان) ناخالص	۹۸,۱۲۳	۸۰,۳۸۰	۹۸,۰۲۶	۷۰,۹۱۹	۴۴,۲۸۴	۳۶,۱۴۶	۵۰,۶۳۵
هزینه های عمومی ، اداری و فروش	(۷۷,۵۳۱)	(۶۳,۴۵۶)	(۷۱,۰۵۵)	(۶۲,۸۴۷)	(۵۲,۵۲۳)	(۵۲,۰۶۹)	(۳۸,۱۰۹)
سایر هزینه ها و درآمدهای عملیاتی	۲,۳۵۱	۳,۹۰۰	۷,۰۴۵	(۱۵,۵۹۳)	(۷,۹۵۴)	(۹,۷۷۴)	(۲۹,۶۲۳)
سود (زیان) عملیاتی	۲۲,۹۴۳	۲۰,۸۲۴	۳۴,۰۱۵	(۷,۵۲۱)	(۱۶,۱۹۳)	(۲۵,۶۹۸)	(۱۷,۰۹۷)
هزینه های مالی	(۱۶,۷۶۷)	(۱۵,۶۶۳)	(۱۲,۸۱۹)	(۷,۲۷۲)	(۹,۱۶۵)	(۱۱,۵۵۱)	(۲۸,۸۱۳)
سایر هزینه ها و درآمدهای غیر عملیاتی	۲,۸۵۰	۲,۲۸۲	(۷۷۶)	۲,۳۲۲	۲,۴۲۷	۷,۷۳۳	۲۳,۵۵۸
سود (زیان) قبل از مالیات	۹,۰۲۶	۷,۴۴۳	۲۰,۴۲۰	(۱۲,۴۷۱)	(۲۲,۹۳۱)	(۲۹,۵۱۶)	(۲۲,۳۵۲)
مالیات	(۲,۵۴۹)	(۱,۵۴۶)	(۳,۹۳۴)	(۲,۰۱۳)	(۲,۱۵۹)	(۴۲۲)	(۱۶۶)
سود(زیان) خالص	۶,۴۷۷	۵,۸۹۷	۱۶,۴۸۵	(۱۴,۴۸۴)	(۲۵,۰۹۱)	(۲۹,۹۳۸)	(۲۲,۵۱۸)

شرکت فنی سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶ اسفند ۱۳۹۶

تولید تلفیقی :

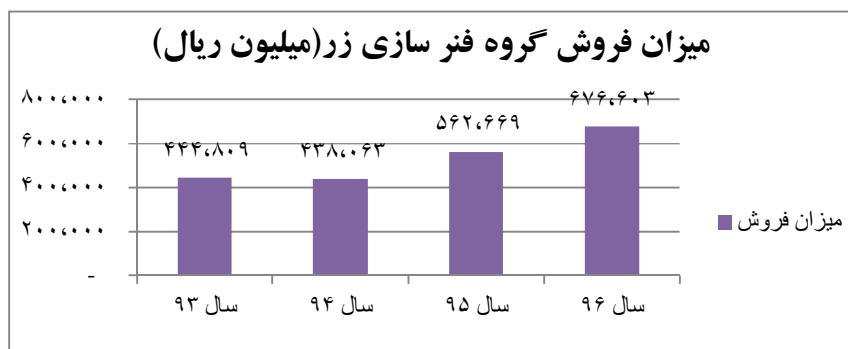
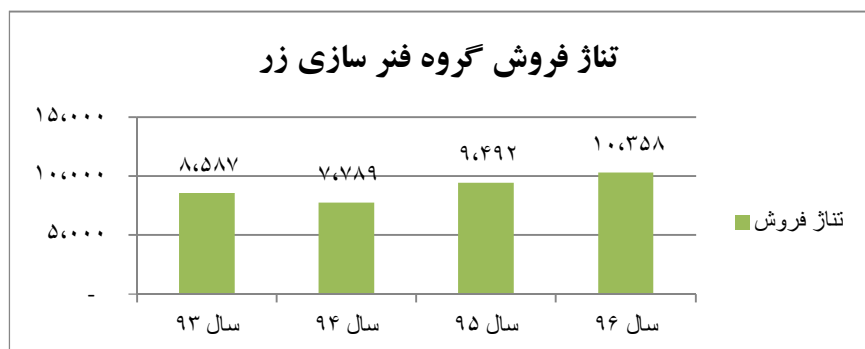
۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	بودجه ۹۶	واحد	شرح
۶,۷۰۵	۶,۱۱۷	۴,۳۳۳	۷,۳۱۳	۷,۲۷۷	تن	محصولات سبک، نیمه سنگین و سنگین و فنرهای تجاری
۲,۱۷۵	۲,۷۴۳	۲,۷۲۲	۴,۴۵۱	۴,۱۵۴	تن	میل موجگیر و تورشن بار و پابند ریل
۸,۸۸۰	۸,۸۶۰	۸,۰۵۵	۱۱,۷۶۲	۱۱,۴۳۱		جمع



شرکت فنی سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

جدول فروش تلفیقی سال ۱۳۹۶:

۱۳۹۳ عملکرد		۱۳۹۴ عملکرد		۱۳۹۵ عملکرد		۹۶ عملکرد		بودجه ۱۳۹۶		شرح
مبلغ - میلیون ریال	مقدار (تن)	مبلغ - میلیون ریال	مقدار (تن)	مبلغ - میلیون ریال	مقدار (تن)	مبلغ - میلیون ریال	مقدار (تن)	مبلغ - میلیون ریال	مقدار (تن)	
۲,۶۹۰	۶,۲۶۸	۲۶۸,۲۹۰	۴,۹۴۲	۳۴۰,۸۰۹	۵,۶۸۷	۳۸۲,۴۴۹	۶,۱۶۳	۴۱۵,۳۶۷	۷,۲۷۷	محصولات سبک، نیمه سنگین و سنگین و فنرهای تجاری
۱,۲۸۵	۲,۳۱۹	۱۶۹,۷۷۳	۲,۷۷۷	۲۲۱,۸۶۰	۳,۸۰۵	۲۹۴,۱۵۴	۴,۱۹۵	۲۸۸,۵۰۱	۴,۱۵۴	میل موجگیر، تورشن بار، تنشن، یابند ریل
۴۴۴,۸۰۹	۸,۵۸۷	۴۳۸,۰۶۳	۷,۷۸۹	۵۶۲,۶۶۹	۹,۴۹۲	۶۷۶,۶۰۳	۱۰,۳۵۸	۷۰۳,۸۶۸	۱۱,۴۳۱	جمع



## اهم فعالیت های صادراتی در سال ۱۳۹۶

- ۱- افزایش ۱۰۰ درصدی صادرات در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵.
- ۲- جذب مشتریان جدید از کشورهای روسیه و آذربایجان و انعقاد قرارداد، تولید و صادرات در سال ۹۶.
- ۳- اخذ بیش از ۵۰ نمونه محصول جدید از کشورهای روسیه، عراق، افغانستان و مجارستان و اخذ سفارش تولید از همین نمونه ها و صادرات آنها.
- ۴- اتصال به یکی از بزرگترین فرسازان فرانسه و ارسال نمونه اولیه جهت بررسی فنی که پس از اخذ تأییدیه سفارش صادراتی دریافت خواهد شد.
- ۵- اتصال به بزرگترین توزیع کننده فنر در اروپا و ارسال نمونه اولیه جهت بررسی فنی که پس از اخذ تأییدیه سفارش صادراتی دریافت خواهد شد.
- ۶- توسعه صادرات به کشور های مجارستان، روسیه، آذربایجان، اکراین، قزاقستان، افغانستان، کویت و عراق.
- ۷- وصول بخشی از مطالبات معوقه سنواتی از کشور لبنان.

## اهم فعالیت های فروش در سال ۹۶ در حوزه خودرو سازان و بازار یدکی داخلی و صنایع ریلی

- ۱- رشد ۱۲ درصدی فروش تناژی و ۲۷ درصدی ریالی در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ در حوزه کارخانجات.
- ۲- رشد ۱۴ درصدی فروش ریالی در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ در حوزه بازار یدکی.
- ۳- بازاریابی جهت ورود به بازارهای جدید در حوزه های خودرو سازان فعال کشور و عقد قرارداد های جدید.
- ۴- شروع همکاری با شرکت اسکانیا و انجام آدیت ها و بازرسی ها از خط و فرایند تولید توسط آن شرکت و مذاکره جهت تولید دست فنر های جلو و عقب اسکانیا.
- ۵- اخذ نمونه و انعقاد قرارداد محصولات جدید (۷ محصول) در حوزه شرکت ها.
- ۶- بازاریابی و آوردن بیش از ۱۰۰ محصول جدید جهت تکمیل سبد محصولات و برآوردن نیاز مشتریان و افزایش سهم فروش در حوزه ی بازار یدکی، که این محصولات تماما تولید و به بازار عرضه گردید.
- ۷- شرکت در نمایشگاه های بین المللی داخلی و خارجی.

## اهم فعالیت های شرکت در حوزه مهندسی و تحقیق و توسعه در سال ۹۶

- ۱- اضافه کردن ۲۰۶ کد جدید محصول به سبد کالاهای شرکت فنر سازی زر با رشد ۲,۵ برابری نسبت به سال ۹۵.
- ۲- نمونه سازی ۱۵۰ عدد محصول جدید در سال ۱۳۹۶.
- ۳- اخذ تاییدیه شرکت اسکانیا جهت تولید محصولات این شرکت به عنوان تنها شرکت فنر سازی در منطقه خاورمیانه.
- ۴- طراحی فنرهای جلو و عقب فوتون ۸/۵ تن سایپا دیزل و حذف از CKD این محصول با طراحی صورت گرفته (استفاده از مواد اولیه داخل به جای مواد اولیه خاص خارجی)
- ۵- ساخت خط جدید رنگ زمینی جهت کاهش آلودگی محیط کار.
- ۶- اتوماسیون ۳ دستگاه تست فنر (مشترک با نوسازی).
- ۷- انجام پروژه پارابولیک کوتاه بوسیله دستگاه رولینگ جهت ساده سازی فرآیند و افزایش ظرفیت پارابولیک (در سال ۹۶، ۷ درصد به ظرفیت پارابولیک اضافه گردید).
- ۸- انجام پروژه گوشه زنی و فرم سردکار و حذف گرمایش سر جهت فنر پر گردش عقب نیسان ۲۰۰۰.

## اهم فعالیت های شرکت در حوزه تضمین و کیفیت در سال ۹۶

- ۱- کاهش میزان ضایعات فرآیندی از ۴۷٪. درصدی در سال ۹۱ به ۲۲٪. درصدی در سال ۹۶.
- ۲- اخذ استاندارد IATF ۱۶۹۴۹ با ویرایش ۲۰۱۶، تمدید استاندارد های OHSAS ۱۸۰۰۱ و ISO ۱۴۰۰۱ با ویرایش جدید ۲۰۱۵ و تمدید پروانه استاندارد اجباری محصولات.



شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

وضعیت منابع انسانی (تلفیقی):

تعداد و ساختار نیروی انسانی شرکت های گروه :

شرح	۱۳۹۳			۱۳۹۴			۱۳۹۵			۱۳۹۶		
	جمع	قراردادی	رسمی	جمع	قراردادی	رسمی	جمع	قراردادی	رسمی	جمع	قراردادی	رسمی
تولیدی	۲۱۲	۱۶۶	۴۶	۲۵۳	۲۰۷	۴۶	۲۳۴	۱۸۹	۴۵	۲۵۴	۲۱۳	۴۱
پشتیبانی	۱۴۰	۹۵	۴۵	۱۲۰	۷۷	۴۳	۸۵	۵۵	۳۰	۹۴	۶۸	۲۶
اداری	۸۴	۶۴	۲۰	۷۵	۵۵	۲۰	۹۸	۷۱	۲۷	۹۵	۶۸	۲۷
<b>جمع</b>	<b>۴۳۶</b>	<b>۳۲۵</b>	<b>۱۱۱</b>	<b>۴۴۸</b>	<b>۳۳۹</b>	<b>۱۰۹</b>	<b>۴۱۷</b>	<b>۳۱۵</b>	<b>۱۰۲</b>	<b>۴۴۳</b>	<b>۳۴۹</b>	<b>۹۴</b>

جمع کل	جمع		لیسانس و بالاتر		فوق دیپلم		دیپلم		زیر دیپلم		سال
	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	
۴۳۶	۱۵	۴۲۱	۸	۸۴	۴	۳۳	۳	۲۳۷	—	۶۷	۱۳۹۳
۴۴۸	۱۲	۴۳۶	۶	۸۷	۳	۳۱	۳	۲۴۸	—	۷۰	۱۳۹۴
۴۱۷	۱۶	۴۰۱	۱۲	۹۱	۲	۲۶	۲	۲۳۰	۰	۵۴	۱۳۹۵
۴۴۳	۱۷	۴۲۶	۱۳	۸۶	۲	۳۳	۲	۲۵۳	۰	۵۴	۱۳۹۶

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

**آمار پرسنلی گروه فنر سازی زر (سال ۱۳۹۶)**

جمع کل	جمع		لیسانس و بالاتر		فوق دیپلم		دیپلم		زیر دیپلم		شرکت زر	سال
	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد		
۲۷۲	۱۱	۲۶۱	۷	۵۵	۲	۱۴	۲	۱۴۵	۰	۴۷	تهران	۱۳۹۶
۱۴۸	۶	۱۴۵	۶	۲۹	۰	۱۶	۰	۹۰	۰	۷	گلپایگان	
۲۳	۰	۲۳	۰	۲	۰	۳	۰	۱۸	۰	۰	سیستان	
۴۴۳	۱۷	۴۲۶	۱۳	۸۶	۲	۳۳	۲	۲۵۳	۰	۵۴	جمع	

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)  
گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

اطلاعات تماس با شرکت

آدرس: تهران کلیومتر ۱۵ جاده قدیم کرج

تلفن: ۵-۴۴۹۲۳۱۹۰ فاکس: ۴۴۹۲۲۹۴

نشانی الکترونیک: [www.zarspring.com](http://www.zarspring.com)

پست الکترونیک: [INFO@ZARSPRING.COM](mailto:INFO@ZARSPRING.COM)